



**méderi**  
Hospitalidad y Ciencia

# Gestión del Riesgo Técnico en IPS de Alta Complejidad



# Riesgo en los Individuos



Universal



Individual

**Riesgo  
primario**



méderi  
Hospitalidad y Ciencia

# Como es el mercado?

# Mercado por IPS 2021-2022

Puesto	Etiquetas de fila	Suma de TOTAL FACTURACION BI-ANUAL	Suma de % DE PART. ANUAL
1	CAJA COLOMBIANA DE SUBSIDIO FAMILIAR COLSUBSIDIO	\$ 4.054.949.059.292	16,04%
2	CLINICA COLSANITAS SA	\$ 2.259.936.266.217	8,94%
3	CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR CAFAM	\$ 2.150.695.281.702	8,51%
4	VIRREY SOLIS IPS SA	\$ 1.311.147.684.613	5,19%
5	CORPORACION HOSPITALARIA JUAN CIUDAD	\$ 914.517.150.991	3,62%
6	CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR COMPENSAR	\$ 806.813.241.532	3,19%
7	FUNDACION CARDIO INFANTIL	\$ 781.982.687.040	3,09%
8	HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN IGNACIO	\$ 620.134.922.537	2,45%
9	CLINICA LOS NOGALES SAS	\$ 561.570.656.155	2,22%
10	CENTRO MÉDICO SANITAS	\$ 525.223.691.058	2,08%
11	FRESENIUS MEDICAL CARE COLOMBIA SA	\$ 519.462.252.486	2,05%
12	INSTITUTO DE DIAGNOSTICO MEDICO SA	\$ 440.875.683.209	1,74%
13	C.P.O SA	\$ 423.753.236.916	1,68%
14	RTS SAS	\$ 420.763.528.405	1,66%
15	HOSPITAL UNIVERSITARIO CLINICA SAN RAFAEL	\$ 385.355.174.982	1,52%
16	LOSCOBOS MEDICAL CENTER SAS	\$ 341.081.753.971	1,35%
17	FUNDACION ABOOD SHAIO	\$ 319.280.397.763	1,26%
18	FUNDACION SANTA FE DE BOGOTA	\$ 268.396.272.963	1,06%
19	DAVITA SAS	\$ 262.788.336.432	1,04%
20	FUNDACION HOSPITAL DE LA MISERICORDIA	\$ 223.007.797.980	0,88%

# Mercado por IPS 2021-2022

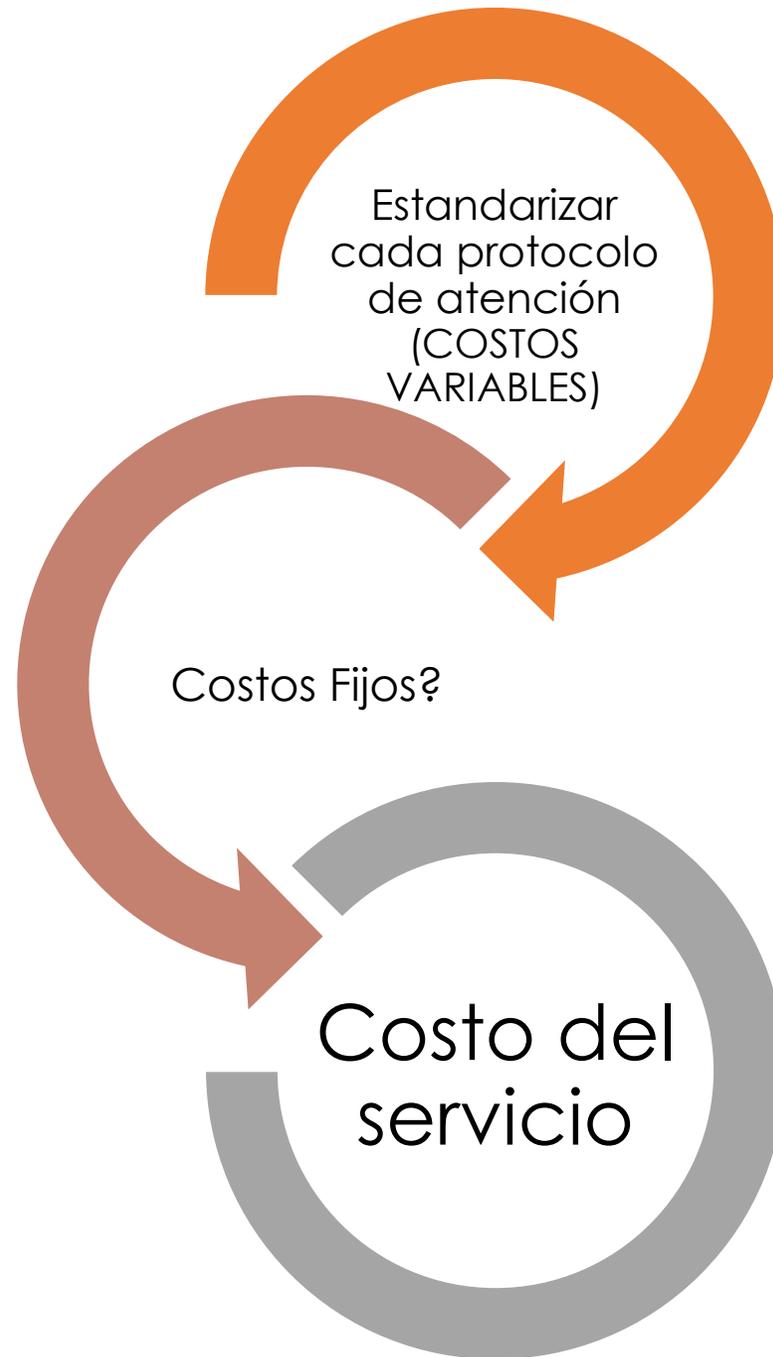
Puesto	Etiquetas de fila	Suma de TOTAL FACTURACION BI-ANUAL	Suma de % DE PART. ANUAL
21	UT CLINICA NUEVA EL LAGO	\$ 221.702.836.051	0,88%
22	CORPORACION SALUD UN	\$ 209.413.858.530	0,83%
23	SOCIEDAD DE CIRUGIA DE BOGOTA HOSPITAL SAN JOSE	\$ 199.612.532.609	0,79%
24	SOCIEDAD INTEGRAL DE ESPECIALISTAS EN SALUD SAS	\$ 170.892.693.061	0,68%
25	SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE ESE	\$ 163.977.638.169	0,65%
26	CLINICA PALERMO	\$ 163.006.592.426	0,64%
27	BIENESTAR IPS SAS	\$ 162.476.397.973	0,64%
28	ADMINISTRADORA COUNTRY SA	\$ 152.821.831.500	0,60%
29	FUNDACION HOSPITAL INFANTIL UNIVERSITARIO DE SAN JOSE	\$ 150.615.280.718	0,60%
30	UNION TEMPORAL VIVA BOGOTA	\$ 140.398.990.377	0,56%
31	E S E INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGIA	\$ 125.416.225.269	0,50%
32	UNION TEMPORAL COMPENSAR RIESGO DE FRACT	\$ 119.733.804.053	0,47%
33	HOSPITAL UNIVERSITARIO DE LA SAMARITANA ESE	\$ 115.781.526.713	0,46%
34	NATIONAL CLINICS CENTENARIO SAS	\$ 104.729.423.678	0,41%
35	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGIA	\$ 103.814.350.082	0,41%
36	CLINICA MEDICAL SAS	\$ 102.203.580.327	0,40%
37	CLINICA JUAN N CORPAS LTDA	\$ 101.278.844.962	0,40%
38	CLINICA DE OCCIDENTE S.A	\$ 101.090.775.659	0,40%
39	FUNDACION HOSPITAL SAN CARLOS	\$ 99.292.278.029	0,39%
40	HEALTH Y LIFE IPS SAS	\$ 95.700.090.812	0,38%

# Esa participación del mercado refleja el **Retorno** esfuerzo de la IPS?

IPS	Indice	PAGO RECIBIDO AÑO 2021	PAGO RECIBIDO AÑO 2022	Pago TOTAL AÑOS 2021 / 2022	Productividad/ día/unidad
1	359	\$ 349.200.460.948	\$ 433.171.315.274	<b>\$ 782.371.776.222</b>	\$1.604.246
2	370	\$ 309.505.118.860	\$ 393.120.298.074	<b>\$ 702.625.416.935</b>	\$3.305.768
3	348	\$ 179.127.447.943	\$ 206.227.727.040	<b>\$ 385.355.174.982</b>	\$2.910.924
4	317	\$ 154.435.031.006	\$ 186.646.722.965	<b>\$ 341.081.753.971</b>	\$1.623.585
5	191	\$ 110.044.380.140	\$ 120.132.836.098	<b>\$ 230.177.216.238</b>	\$1.723.199
6	265	\$ 82.208.039.095	\$ 118.225.985.967	<b>\$ 200.434.025.062</b>	\$1.222.290
7	212	\$ 83.627.625.942	\$ 108.828.133.451	<b>\$ 192.455.759.392</b>	\$1.406.412
8	236	\$ 85.337.344.247	\$ 99.510.771.327	<b>\$ 184.848.115.574</b>	\$1.155.221
				<b>\$ 3.933.866.389.367</b>	

**¿Porque no puede sacarse el máximo provecho a cada peso invertido?**

**¿Cuanto esta costando producir los servicios en realidad?**



## Costeo ABC (volumen)

- Plantea que los costos indirectos son causados por el volumen producido.
- Se distribuyen entre el total producido. (no permiten ver cuanta capacidad de producción esta siendo utilizada)

## Costeo TDABC

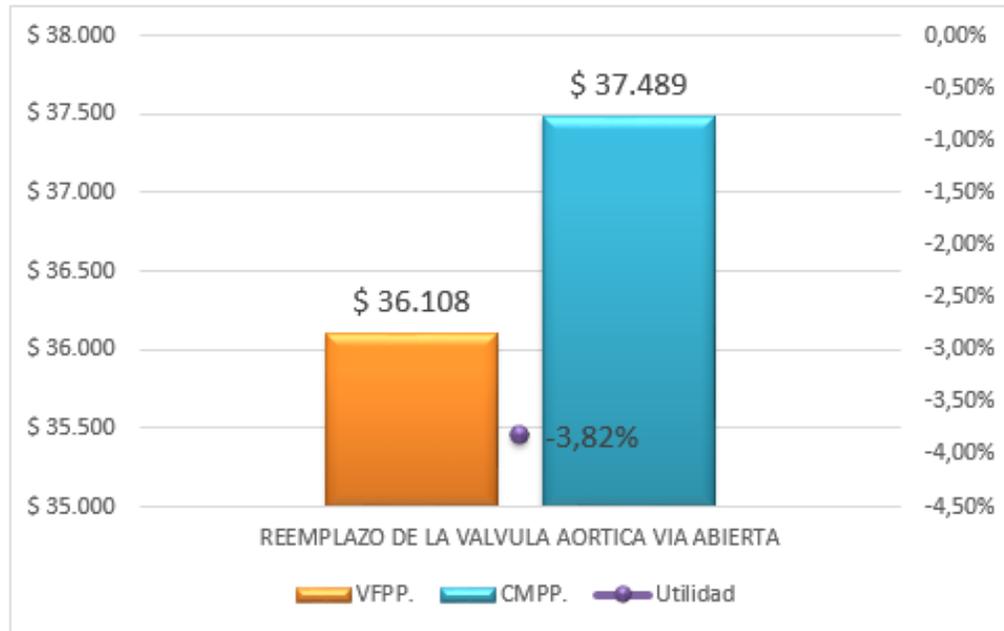
- Plantea que los costos indirectos son producidos por la capacidad productiva máxima
- Permite conocer cuanta capacidad esta siendo consumida por el volumen producido y cuanta no se utiliza.

**Conclusión:** para acercarse al verdadero costo de la producir servicios de salud en IPS de alta complejidad (con enormes costos fijos) requiere actualizar el modelo de costeo.

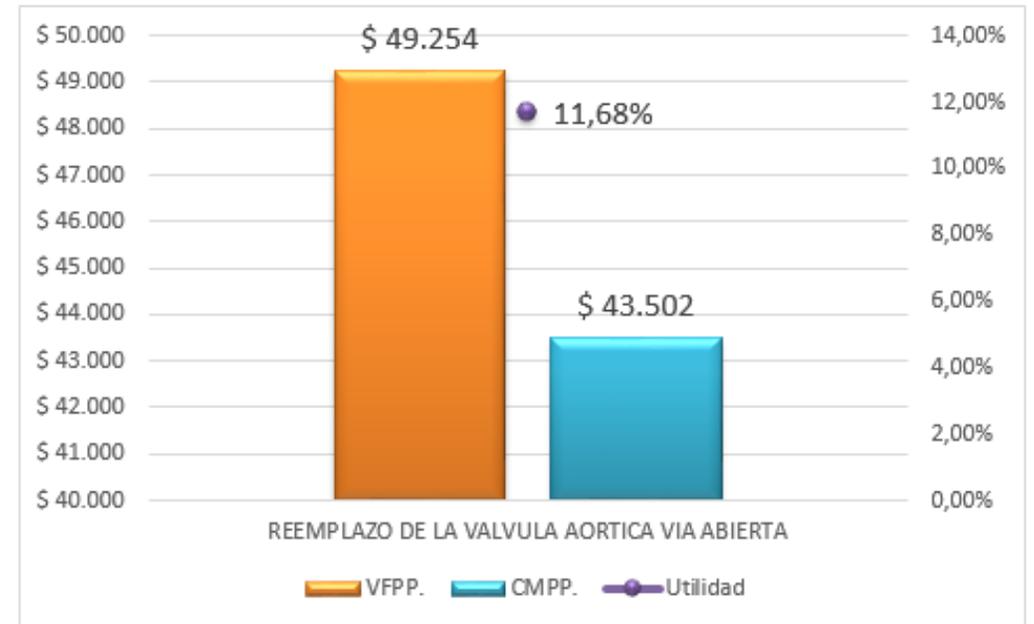
# RESULTADO ANÁLISIS HORIZONTAL



## PAQUETE



## EVENTO



FUENTE: Servinte y Qlik View  
Datos presentados en miles de millones

# PUNTOS DE EQUILIBRIO UNIDAD NEONATAL

CUIDADO INTENSIVO				UTILIDAD ACTUAL
OCUPACIÓN	HORAS	PACIENTES X DÍA	COSTO	
100%	450	15	\$ 741.851	35%
90%	405	14	\$ 819.346	29%
80%	360	12	\$ 916.215	20%
70%	315	11	\$ 1.040.761	9%
60%	270	9	\$ 1.206.821	-5%
50%	225	8	\$ 1.439.306	-25%

CUIDADO INTERMEDIO				UTILIDAD ACTUAL
OCUPACIÓN	HORAS	PACIENTES X DÍA	COSTO	
100%	300	10	\$ 506.420	-7%
90%	270	9	\$ 559.001	-18%
80%	240	8	\$ 624.728	-31%
70%	210	7	\$ 709.233	-49%
60%	180	6	\$ 821.907	-73%
50%	150	5	\$ 979.651	-106%

**PVM**  
\$1.148.712

CUIDADO BÁSICO				UTILIDAD ACTUAL
OCUPACIÓN	HORAS	PACIENTES X DÍA	COSTO	
100%	90	3	\$ 213.724	0%
90%	81	3	\$ 235.023	-10%
80%	72	2	\$ 261.647	-22%
70%	63	2	\$ 295.878	-38%
60%	54	2	\$ 341.518	-59%
50%	45	2	\$ 405.416	-89%

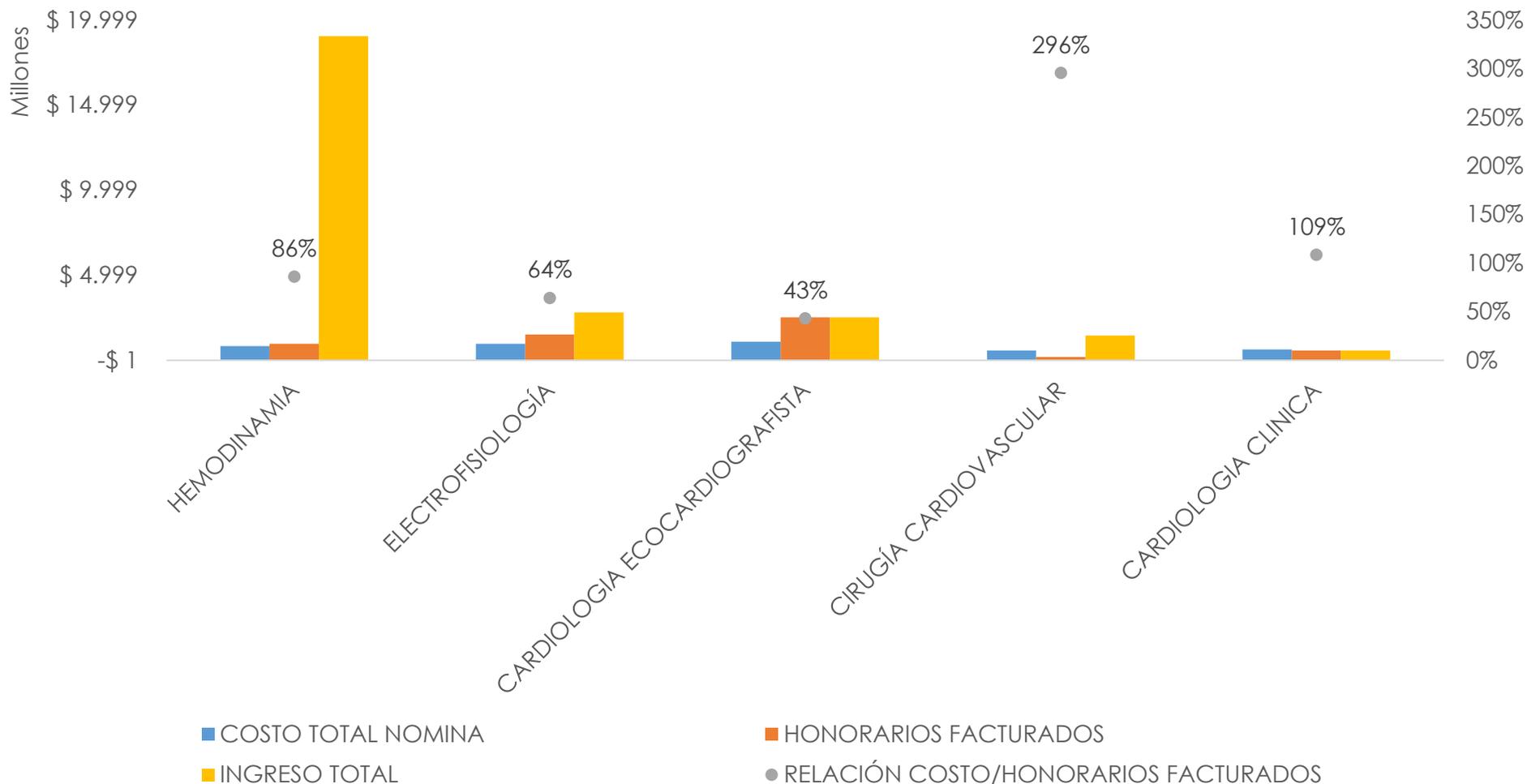
**PVM**  
\$475.338

**PVM**  
\$214.391

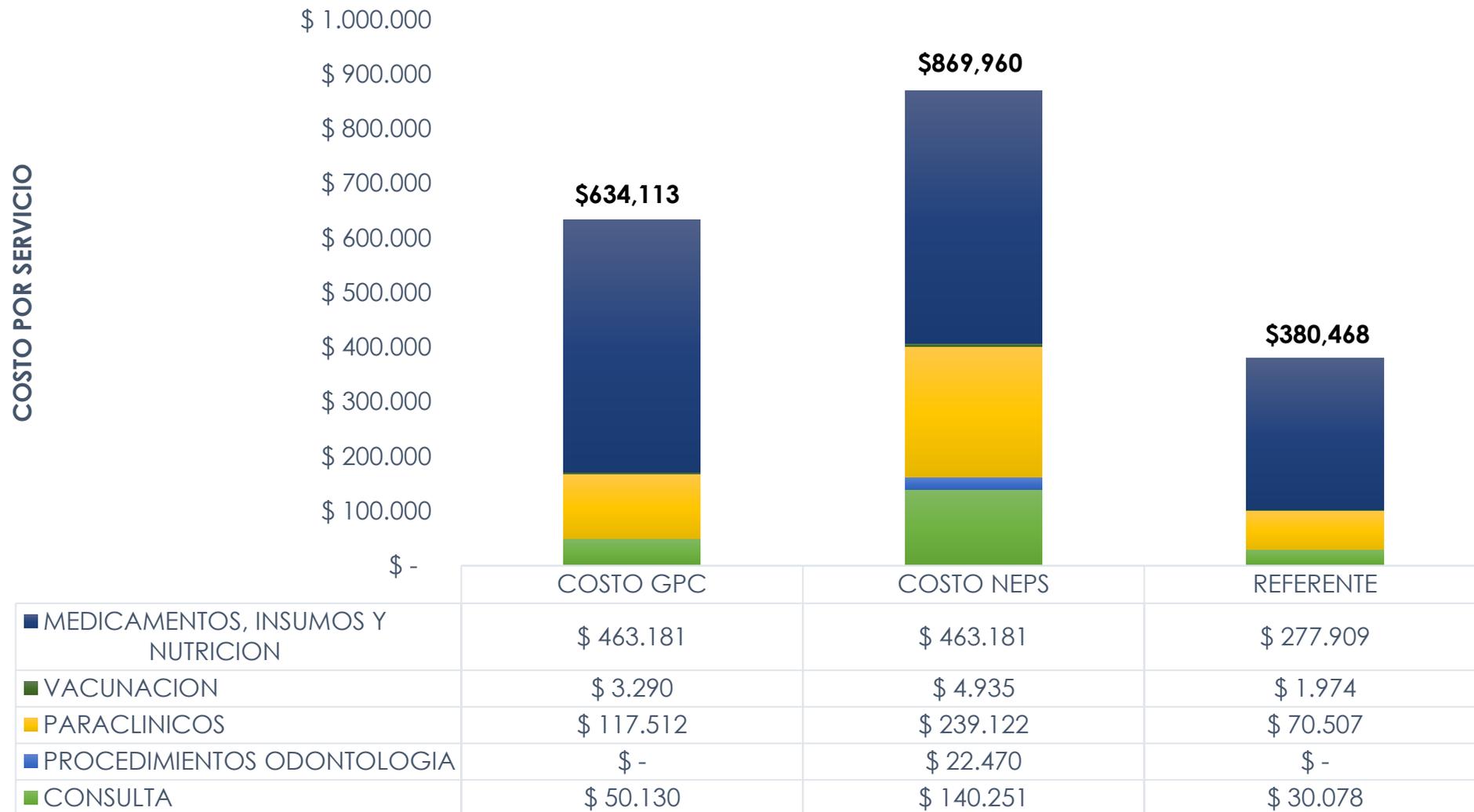
# Peso relativo de los Honorarios médicos



Ingresos Unidades Funcionales, Costos y Facturación de Honorarios



# Pago fijo mensual



# Tipificación de las distorsiones del costo



1. Costos superiores a la mejor tarifa disponible en el mercado (desviaciones y costos de no calidad)
2. Modelos de contratación no acordes con el servicio (en servicios de costos fijos irreductibles)
3. Servicios con baja utilidad, por bajos volúmenes que no permiten el punto de equilibrio.
4. Contratos de PFM que requieren ajustes de negociación por cambio epidemiológico que distorsiona la nota técnica.

**¿Pero que se costea?**

**La facturación → es tu vocación**

**¿Cuáles servicios se van a enfatizar?**

**¿Cuáles servicios se van a eliminar?**

**Análisis de  
mercado  
(oferta  
disponible)**

# Planeación Operativa

## Proyectos específicos

Indispensables

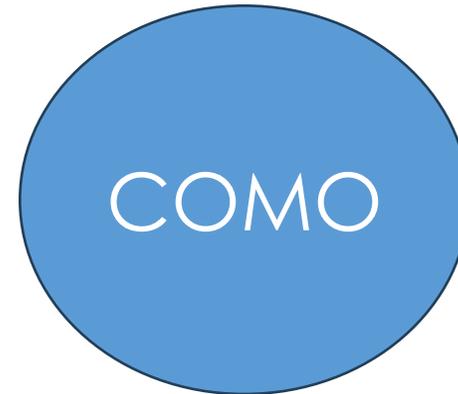
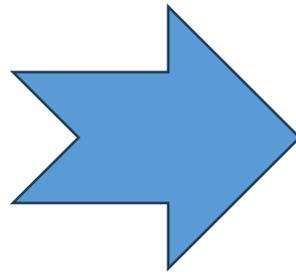
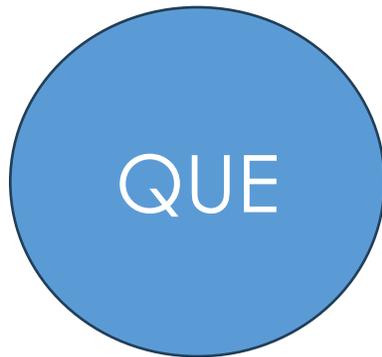
- Evaluación de Tecnologías en Salud en IPS
- Hospital Verde
- Gobierno de datos

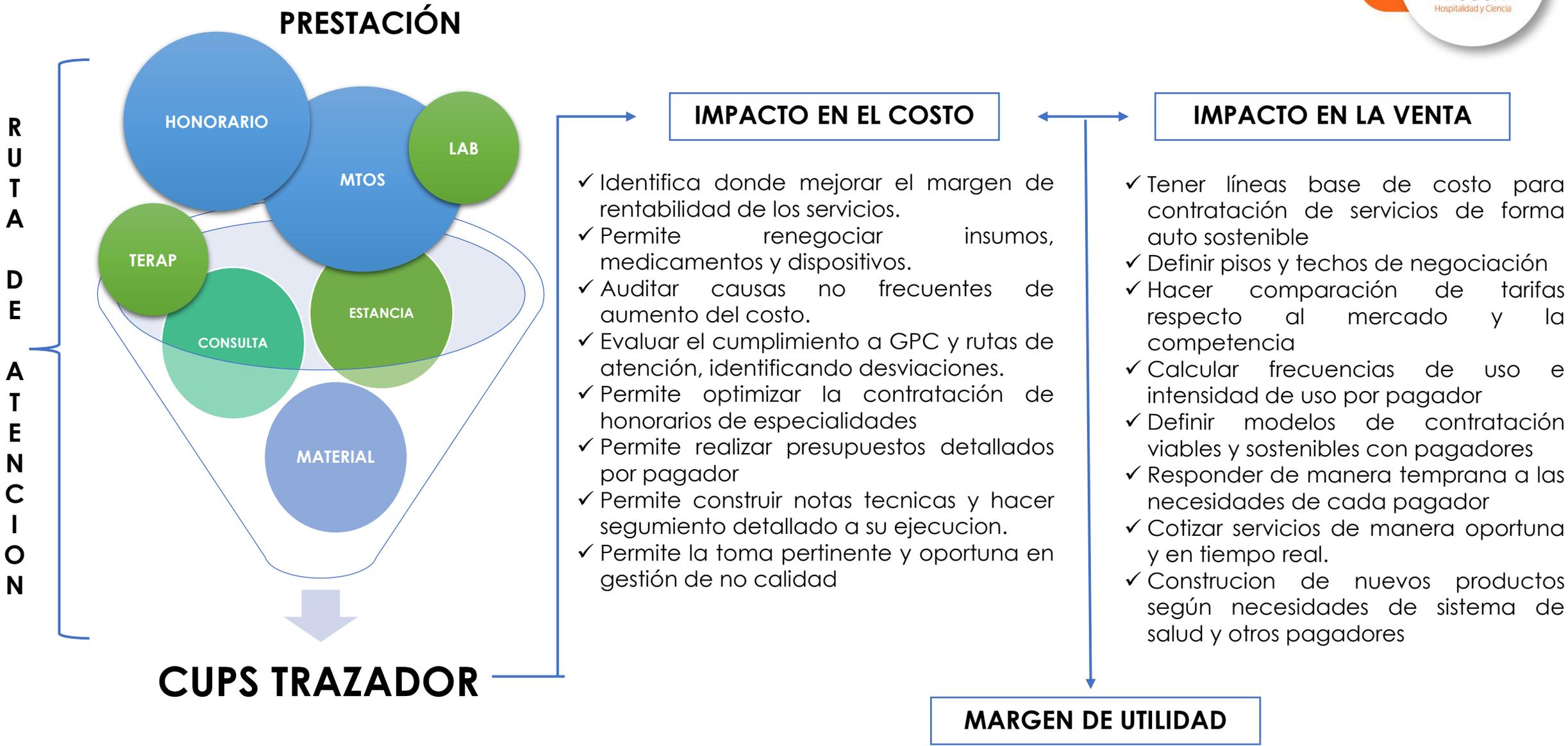


# Para cada Servicio seleccionado:



# MODELO PROPIO DE LA IPS





PREDICTIBILIDAD

- RESULTADOS
- COSTOS
- MARGEN

CAPACIDAD DE NEGOCIACION



médery  
Hospitalidad y Ciencia

# Gracias

**Dra Martha Lucia Ospina**  
Presidenta ejecutiva  
[martha.ospina@mederi.com.co](mailto:martha.ospina@mederi.com.co)



**Síguenos**



**efr**



[www.mederi.com.co](http://www.mederi.com.co)